



Chaire de recherche
du Canada en systèmes
adaptatifs en santé
et services sociaux

LabRIS

Laboratoire de
recherche et
interventions
systémiques
en santé



CIHR
IRSC | Canadian Institutes of
Health Research
Instituts de recherche
en santé du Canada



Centre de recherche
sur la gouvernance

ÉNAP

ÉCOLE NATIONALE
D'ADMINISTRATION
PUBLIQUE

3e Journée annuelle de la Chaire SA3S

Contribuer aux systèmes adaptatifs complexes en santé et services
sociaux : **Comprendre, Réfléchir, Coconstruire**



25 septembre 2025
8h30 à 17h (heure de l'est)



École nationale d'administration publique
4750 Av. Henri-Julien, Montréal, Québec, H2T 2C8



Integrated Place-Based Primary Interventions: Levers and Tensions Related to Multilevel Governance for Community Integrated Pathways, A Multiple Case Study

Goudet A, Doré C, Hyppolite S-R, Levesque, N, Joseph, J-A, Maltais, D, Bourque, D et Maillet, L.
Health Services Insights. 2024;17. doi:[10.1177/11786329241234997](https://doi.org/10.1177/11786329241234997)

Interventions de proximité intégrées et adaptées au contexte local : leviers et tensions liés à la gouvernance à plusieurs niveaux pour des parcours communautaires intégrés, une étude de cas multiples



25 septembre 2025
11h à 12h30 (heure de l'est)



École nationale d'administration publique
4750 Av. Henri-Julien, Montréal, Québec, H2T 2C8



Contexte

Objectif de l'article

Comprendre comment les IPPI peuvent améliorer l'accès aux services pour les populations vulnérables sur un territoire donné

Focus : Le rôle de la **gouvernance multi-niveaux** dans leur mise en œuvre et leur pérennité

1. Les IPPI : Une innovation de proximité

Les Interventions de Proximité Intégrées (IPPI) sont déployées dans les milieux de vie (quartiers, logements sociaux, etc.).

Objectifs :

- Atteindre les populations marginalisées (reaching out, interventions hors les murs)
- Créer un lien de confiance
- Favoriser la participation citoyenne

Exemple : Implantation dans des appartements communautaires en quartiers défavorisés.

2. Gouvernance multi-niveaux : un levier stratégique

Trois niveaux de gouvernance :

Opérationnel : Intervenants de terrain

Tactique : Coordination intermédiaire ou gestionnaire

Stratégique : Direction, hors cadres, décideurs

Une gouvernance **collaborative et partagée** entre ces niveaux, comme dans le cas D, renforce la pérennité et l'efficacité des IPPI.

À l'inverse, une gouvernance **hiérarchique** (cas A, B, C) peut fragiliser les interventions.

3. Des résultats positifs, mais fragiles

Les IPPI améliorent l'accessibilité, l'équité, et l'ajustement aux besoins des populations

Toutefois, des tensions liées à la **reconnaissance institutionnelle**, au **manque de ressources**, et à une **reddition de comptes inadéquate** mettent en péril leur continuité

Le **soutien stratégique** est majeur pour assurer leur survie et leur maintien

Conclusion & Perspectives

Les IPPI montrent un **fort potentiel d'impact social**, mais leur succès dépend :

- d'une **gouvernance souple, partagée et alignée**
- d'un **engagement politique durable**
- d'une **institutionnalisation progressive** sans rigidité bureaucratique

A retenir: Soutenir les IPPI, c'est investir dans une santé de proximité, équitable et humaine



Chaire de recherche
du Canada en systèmes
adaptatifs en santé
et services sociaux

LabRIS

Laboratoire de
recherche et
interventions
systémiques
en santé



**CIHR
IRSC**

Canadian Institutes of
Health Research
Instituts de recherche
en santé du Canada



Centre de recherche
sur la gouvernance

ÉNAP

ÉCOLE NATIONALE
D'ADMINISTRATION
PUBLIQUE

Merci!



25 septembre 2025
11h à 12h30 (heure de l'est)



École nationale d'administration publique
4750 Av. Henri-Julien, Montréal, Québec, H2T 2C8

